

*Aasta advokaat*  
***Gerli Kilusk:***

*mulle tundub, et minu jaoks  
on parim aeg just praegu*

Angela Aavik on  
Directori kaasautor ja Ofiti  
kontoritreeningute tegevjuht



Aina enam teevad kõrgeid panuseid ärimaailmas just õrnema soo esindajad. Tunnistuse „Aasta advokaat 2016“ pälvinud **Gerli Kilusk** tunneb tööst rõõmu ja on kõrgelt hinnatud kolleegide seas. Kuigi Gerli täidab tööl ka juhi rolli, peab ta end hinges peamiselt advokaadiks ning usub, et just õnnel on edukuses oluline roll. Gerli jagab **Angela Aavikule** oma kogemusi selle kohta, kuidas mahutada ühte päeva advokaaditöö, trenn, perekond ja hobid.



Tee tööd, siis tulevad ka auhinnad. Gerli Advokatuuri jõulupeol ausalt väljateenitud Aasta Advokaadi preemiaga

**G**erli peab end lihtsaks Tartust pärit tüdrukuks, kes teeb kõike südame ja suure sisemise põlemisega. Lapsepõlves oli ta pigem vaikne, kartlik ja hoidis omaette. Gümnaasiumis hakkas ta tegelema väitlusega, millest sai tema suur kirg ja millega ta jätkas ülikooliski. Ülejäänud on aga nüüdseks juba ajalugu.

**Sind valiti aasta üheks silmapaistvaimaks advokaadiks kutsetegevuse kategoorias. Kas möödunud aasta oli tõeses plaanis kõige raskem ja tegusam? Mis olid kõige suuremad saavutused sinu jaoks?**

Pea tunnustama, et selline tunnistus tuli mulle väga suure üllatusena ja tegi usumatult palju rõõmu. Eelmisesse tööaastasse mahtus tõesti suuri ja

inspireerivaid projekte (sh LHV aktsiate avalik pakkumine ja börsileminek ning Starmani omandamine vähemusaktsionäri poolt), samas ma ei ütleks, et see oleks kuidagi väga eriline olnud. Mul on tõeses mõttes kõvasti õnne olnud – olen saanud tegeleda Eesti mõistes suurte tehingutega ja sellist päeva, et tulen tööle ja ei olegi justkui midagi teha, pole kunagi olnud. Üks minu kunagistest ülemustest

ütles, et töö üle tuleb alati rõõmu tunda. Sel hetkel polnud see mulle nii selge, aga praegu olen sellega 100% nõus.

### **Oled Primuse partner ning tegeled igapäevaselt advokaaditööga. Kas sinna juurde mahub veel midagi?**

Minu elus on olnud selliseid aastaid, kus töö kõrvale midagi muud ei mahtunudki. Nüüd see enam nii ei ole. Lisaks büroole olen pereinimene ja suur spordisõber. Kõige selle graafikusse mahutamise on paras kunst ja üsna sageli tuleb ka kompromisse teha. Peaaegu kunagi ei kujune tööpäev ja isegi mitte -nädal selliseks, nagu algselt planeerid. Pidevalt tuleb ette ootamatuid ja kiireid klientide ülesandeid, millest tingituna tuleb graafik ümber mängida. Olen oma kogemusest õppinud sedagi, et kohati tuleb vaba aega lihtsalt jõuga võtta ja ei öelda, sest head aega puhkuseks ei tule kunagi. Täna tundub mulle, et olen töö ja isikliku elu vahel balansseerimise üsna hästi ära õppinud: suudan sageli pika tööpäeva lõppu (vahel ka algusesse või keskele) Pilatse või tennistreeningu mahutada ning mu nädalavahetused on töövabad.

### **Aga miks just õigusteadus?**

Õigusteaduse ja advokaadikutse valiku küsimusele olen alati naljatledes vastanud, et valisin õigusteaduse, kuna olen andetu: mul ei ole muusikalist kuulmist ega käelist osavust, küll aga suudan süsteemselt ning argumenteeritult rääkida ja mõelda. Huumoriga öeldud küll, aga mingi tõetera on selles kindlasti sees.

Ülikooli aeg möödus kiiresti ja suhteliselt valutult. Kui üsna sageli võib kuulda arvamusi, et ülikooliaastad olid need kõige paremad, siis mina seda enda kohta öelda ei saa. Mulle tundub, et minu

jaoks on parim aeg just praegu, ja tagasi vaadates võib öelda, et alates gümnaasiumist on kogu aeg järjest paremaks läinud.

### **Millised on praegu ülikoolist väljuvad noored juurakraadi omanikud? Milliseid muutusi oled täheldanud võrreldes oma ülikooliajaga?**

Praegused üliõpilased ja noored juristid on minu arvates palju eneseteadlikumad ja selgemate sihtidega. Nende maailm ja võimalused on samuti tunduvalt avaramad kui 13 aastat tagasi, mil mina ülikooli lõpetasin. Samuti tundub mulle, et suhtumine ülikoolis käimisesse ja kõrghariduse omandamisse on muutunud. Mõni aasta tagasi oli mul õnnelik võimalus õppejõu ametis kätt proovida – juhendasin Tartu Ülikooli õigusinstituudis ühinguõiguse seminare. Tajusin selget vahet suhtumises võrreldes oma õpinguajaga. Kui meie ajal oli ülikooli saamine ja seal õppimine pigem ikkagi suur privileeg ja õnn ning kellelgi ei tulnud pähegi õppejõuga vaielda (kirusime ja hädaldasime ikka vahel, aga hinnet vaidlustama ei läinud keegi), siis nüüd vaadatakse ülikooli ja õppejõude kui teenusepakkujaid. Üliõpilasel on õigus küsida ja teada saada, miks talle just selline hinne pandi. Ja õppejõul on kohustus selgitada. Ma ei pea sellist arengut tingimata negatiivseks – see on lihtsalt hoopis teistmoodi lähenemine.

### **Millised on Eesti suurimad õiguslased probleemid?**

Vohav õigusloome ja mõistliku tasakaalu leidmine siseriikliku õiguse ja Euroopa Liidust tuleneva regulatsiooni vahel. Mulle tundub, et aina kasvav õigusliku regulatsiooni maht ohustab õiguskindlust – kohati on EList lähtuv õiguslik regulatsioon Eesti kontekstis sobimatu. Eesti ettevõtted on teiste Euroopa



Siin on Gerli Primuse uute ruumide avamise ja 6nda sünnipäeva peol koos Primuse partneri Ermo Koskiga

Liidu omadega võrreldes väiksemad ja seetõttu pole universaalsete nõuete täitmine nende jaoks otstarbekas või käib koguni üle jõu. Vajaksime nii mõneski kohas erandeid või leebemaid nõudeid, samas on Eesti ressursid ja võimalused nende erandite või leebemate nõuete läbirääkimiseks ja saavutamiseks piiratud.

Teine murekoht seisneb selles, et sageli võetakse Euroopa Liidu





õiguslik regulatsioon meie õigusesse üksüheselt üle, aga olemuselt tekitab see siinses õiguskorras vastuolusid. Nii ei pruugi seadust rakendav ametnik ega ka advokaat teada, mis on lõpptulemus. See aga tekitab ettevõtjates ebakindlust.

#### **Oled ka juht. Kas juhiks saadakse või sünnitakse?**

Kuigi ma täidan muu hulgas ka

juhi ülesandeid, olen hingelt ikkagi advokaat. Arvan, et juhiks pigem siiski sünnitakse – on inimesi, kelles on see miski, mis nad varem või hiljem juhiametisse viib, ja teistes seda pole.

#### **Mis on hea juhi omadused, mida pole võimalik õppida?**

Kui ma nüüd mõtlen oma klientide peale, kelle seas on nii

### *Tubli, tark ja töökas!*



Eesti Advokatuuri esimees **Hannes Vallikivi**: „Aasta advokaadiks valiti Gerli sellepärast, et ta on äriõigusega tegelevate noorema põlvkonna

advokaatide seas üks hinnatumaid tegijaid – tubli, tark ja töökas.

Uurisime mõne tema kliendi käest arvamust tema kohta ja saime väga kiitva tagasiside. Eesti vana-sõna ütleb, et töö kiidab tegijat, ja suurim tunnustus advokaadile on kliendi rahulolu.“

Kolmandat korda väljaantava aunimetusega aasta advokaat tunnustab advokatuur advokaatide kõrgetasemelist kutsetööd ja osalemist Eesti avalikus elus. Aasta advokaadi kandidaate küsitakse lisaks advokaatidele ka kohtunikelt ja prokuröridelt.

keskaste- kui ka tippjuhte, siis nad on kõik väga erinevad inimesed, aga samas võib ühiste nimetatena välja tuua tegutsemistahte ja ahnuse selle kõige paremas tähenduses (kasutan siin sõna *ahnus* üksnes parema sõna puudumisel). Juhid on need, kellel on sisemine tung tegutseda ja kes ei saa lasta asjadel lihtsalt kulgeda. Kardan, et seda pole võimalik õppida.

#### **Kes on olnud sinu suurim eeskuju või motivaator?**

Mul on elus kõvasti õnne olnud: näiteks selles, et olen kokku saanud Primuse partnerite **Anton Sigali** ja **Ermo Kosega**, on mängus nii juhus kui ka õnnefaktor. Nemad on tööalaselt olnud minu suurimad õpetajad ja motivaatorid. Ilma nendeta ei oleks Primust sündinud

## Eesti on naisadvokaatide poolest maailmas esirinnas



Eesti Advokatuuri kantsler **Kristel Voltenberg**: „Eestis on aasta-aastalt naiste osakaal advokaadikutses tõusnud ja see ulatub tänaseks ligi 50%-ni. Meil ei ole täheldatav see

probleem, et naisadvokaadid ei naase tööle kas vahepealse pere loomise või õpingute kõrval ja/või järel. Ilmselt annab see tunnistust sellest, et Eestis ei ole tunnetatavaid tõkkeid advokaadiametisse asumisel või selles vallas tegutsemisel. Advokaadibüroodes võivad partneriks saada nii naised kui mehed ning ajutine eemalolek tööst perekondlikel põhjustel ei ole takistuseks.

Kolleegidega suheldes tean, et tõsised probleemid on Põhjamaaades. Näiteks Rootsi ja Norra advokatuur on teemat põhjalikumalt uurinud ja püüdnud käivitada mitmeid meetmeid naiste tagasitoomiseks professioni juurde.

Tugevate ja tegusate naisadvokaatide liin Eestis on väga järjepidev ja pikaajaline. Näiteks asutati 1928. aastal Pariisis rahvusvaheline naisjuristide organisatsioon just eestlanna **Vera Poska-Grünthali** algatusel.

ja mina ei oleks praegu see, kes ma olen. Oma büroo asutamine ja pidamine on minu jaoks olnud elu suurim õppetund, mis on mul lisaks ametialasele arengule võimaldanud saada paremaks inimeseks.

### Millised on järgmised eesmärgid nii tööalaselt kui isiklikus elus?

Tööalaselt on asi üsna selge:



Sama pidu. Seekord koos LHV pensionifondide juhi Mihkel Ojaga

juba büroo asutamisel võtsime nõuks teha Eesti parim büroo – sellel kursil jätkamegi. Isiklikus elus: mul on imearmas perekond ja ma soovin väga, et mul jätkuks tarkust ja jõudu seda hinnata ning hoida.

või emotsioon ei pruugi olla adekvaatne. Ja viimaks on vaja otsustada – otsustamine on reeglina parem kui mitteotsustamine, isegi siis, kui tulevik näitab, et see polnudki kõige õigem. **D**

### Anna lugejale lõpetuseks kolm-viis nõuannet, mida juhid (mitte vaid õigusvallas) peaksid järgima?

Oma büroo asutamine ja pidamine on mulle õpetanud seda, et esiteks on tähtis kuulata ja tähele panna, kusjuures mitte niisama kuulata, vaid olla avatud teistsugustele seisukohtadele. Teiseks on oluline analüüsida ja kaalutleda, sest esimesena pähe tulnud mõte